

【指定就労継続支援A型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	エール会町			代表者氏名	金子 敬介		
事業所所在地	札幌市東区北44条東15丁目3-28 山田ビル2階						
連絡先	電話番号	011-768-6251		メールアドレス	a@e.ice.info@gmail.com		
職員数	7	定員	20	利用者数	28	(うち4名は 6 知的 5 精神 17 その他)	
事業所の設置主体	社会福祉法人(民間企業)・NPO法人・その他				設立年月日	令和5年4月1日	
改善計画期間	令和6(2024)年4月1日 ～ 令和7(2025)年3月31日						※現在の会計期間を記載
決算期	令和 7 年 3 月 31 日		※会計期間の最終日を記載				

1 前年度、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策

(詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由)	(具体的改善策)
最低賃金で4時間稼働できる施設外就労先を開拓することに苦戦し、生産活動費の向上に時間がかかってしまった	現在は月に20名が参加できる施設外就労先を確保できたので、今後も継続しながら施設外就労への参加意欲を高めるよう支援を図っていく 出来高制の施設外就労先を最低賃金以上の施設外就労先へと切り替える

2 前年度の事業内容及び改善計画期間を通じて実施する事業内容

前年度の事業内容	改善計画期間を通じて実施する事業内容
業務委託契約による青果工場でのバック詰め、民泊清掃、事業所内で行う軽作業各種	業務委託契約による倉庫内ピッキング作業、ホテル客室清掃、事業所内で行う軽作業各種

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性(どのような資格、経験等を持った者が従事するか等)について詳細に記載すること

3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額(1年間の額を記載)

現在の収入額	計画期間を通じて達成すべき目標収入額
※入力不要 3,773,297 円	※入力不要 21,331,200 円
(計算根拠) 令和5年4月～令和6年3月分 生産活動費合計 業務委託契約による青果工場でのバック詰め、民泊清掃、事業所内で行う軽作業各種 最低賃金で4時間稼働できる施設外就労先を開拓することに苦戦し、生産活動費の向上に時間がかかってしまった	(計算根拠) 平均利用者数22名 × 平均労働時間4時間 × 最低賃金額104円 × 平均利用日数20日 × 12ヶ月 ※収入額は「生産活動に係る事業の収入」であり、就労支援給付金は含みません。

(※) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額(1年間の経費を記載)

現在の経費	計画期間を通じて見込まれる経費
※入力不要 0 円	※入力不要 0 円
(計算根拠)	(計算根拠) ※経費は「材料費、家賃、地代、光熱費」等です。職員と利用者に見通して発生する経費は除分して下さい。

5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
※入力不要 3,773,297 円	※入力不要 21,331,200 円

6 現在の利用者の就賃金額及び計画期間後の利用者の就賃金額

現在の支払い就賃金額	計画期間後の支払い就賃金額
※入力不要 11,577,348 円	※入力不要 21,331,200 円
(計算根拠) 令和5年4月～令和6年3月分 利用者支払総支払額	(計算根拠) 平均利用者数22名 × 平均労働時間4時間 × 最低賃金額104円 × 平均利用日数20日 × 12ヶ月

7 経営改善計画が指定基準に適合しているかの判定

0 円
適合

経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

項目	実施	実施期間	具体的な改善策
工賃向上	決定した作業の確保	令和3年4月～令和7年3月	新規受注の10割以上を確保し、売上高を増加させる。既存受注への増産対応は、7割程度で確保している。また、
*他、その他改善策として、作業スキルの指導、向上		令和3年4月～令和7年3月	スキルを向上させることで生産性を高め、競争力を高めるために改善の継続的な実施
販売力の強化		令和3年4月～令和7年3月	販路開拓、顧客開拓、打ち合わせの頻度を増やして受注を行う。

(注) 経営改善を行う項目(例: 営業体制の強化、経営削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を認識し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。記載欄は適切とする。

(計画期間中の見込値)

2024年度		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
費用	収 入	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	21,331,200
	出 給 支 援 金 等 活 動 費 計	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	21,331,200
	収 入 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	明 細 収 入 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	出 給 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	明 細 出 給 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	収 入 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	明 細 収 入 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	出 給 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	明 細 出 給 支 援 金 等 活 動 費 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出 給 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収 入 支 援 金 等 活 動 費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		